

J E G Y Z Ó K Ö N Y V

a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács

tizenhatodik üléséről

Időpont: 2025.december 4. 10.00 óra

Helyszín: 7020 Dunaföldvár, Polgármesteri Hivatal Díszterem, nyílt ülés, hibrid és online formában

Jelen vannak:

a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács tagjai:

Bányai Gábor kormánybiztos, a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium képviselőjében, KDMFT társelnök,

Font Sándor országgyűlési képviselő, az Agrárminisztérium képviselőjében,

Keszthelyi Nikoletta helyettes államtitkár, az Energiaügyi Minisztérium képviselőjében (online részvétel),

Dr. Mikulás Brigitta főosztályvezető, az Építési- és Közlekedési Minisztérium képviselőjében, KDMFT társelnök,

Orbán Attila elnök úr, Tolna Vármegyei Önkormányzat képviselőjében,

Varga Nelli-képviselő-asszony, Bács-Kiskun Vármegyei Önkormányzat képviselőjében.

dr. Mák Kornél alelnök úr, Vedelek Norbert elnök úr megbízásából, Bács-Kiskun Vármegyei Önkormányzat képviselőjében,

Szoboszlai Sándor osztályvezető, Bókay Márton helyettes államtitkár megbízásából, a Nemzetgazdasági Minisztérium képviselőjében (online részvétel).

meghívottként:

Borbola Péter FB tag, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

Bokor Károly főosztályvezető úr, Móring József Attila kormánybiztos, a Dél-Dunántúli Gazdaságfejlesztési Zóna képviselőjében,

Fehérné Burik Boglárka irodavezető, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

Fockter Zoltán gazdasági igazgató, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

Grónay Andrea Mária ügyvezető, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

dr. Haag Éva FB tag, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

Hajba Csaba állami főépítész, a Tolna Vármegyei Kormányhivatal képviselőjében (online részvétel),

Kígyóssy Gábor vezető tervező, dr. Molnár Krisztián elnök úr megbízásából, a Fejér Vármegyei Önkormányzat képviselőjében,

Lancsár Eszter Fanni stratégiai és monitoring referens, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

Sándor - Majoros Zsuzsanna szakmai igazgató, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

Vanó-Salga Krisztina projektmenedzser, a KDMFÜ Nonprofit Kft. képviselőjében,

A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács (továbbiakban: Tanács) 2025. december 4-i ülésén részt vevő szavazó tagok, az FB tagok, valamint állandó tagok közül is néhányan online csatlakoztak (a fenti lista részletezi az online résztvevőket). Az ülést dr. Mikulás Brigitta társelnök asszony vezette le, aki köszöntötte a megjelenteket és megnyitotta a Tanács 16. ülését.

Társelnök asszony megállapította, hogy a Tanács 2023. évi CII. törvény 13. § (4) bekezdése szerinti szavazati joggal rendelkező tagok (összesen 16), vagy meghatalmazott képviselői közül heten személyesen jelentek meg, egy fő online vett részt, így a tanácsülés 50 %-ban határozatképes.

Kizárólag azok a tagok vehetnek részt a szavazáson, akik rendelkeznek érvényes vagyonyilatkozattal és azt igazolták a Munkaszervezet (Közép-Duna Menti Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. (továbbiakban: KDMFÜ Nonprofit Kft.)) felé.

A Tanács szavazó tagjai megválasztották jegyzőkönyvvezetőnek Vanó-Salga Krisztinát a KDMFÜ Nonprofit Kft. munkatársát, hitelesítőkné Szoboszlai Sándor osztályvezető urat, valamint dr. Mák Kornél alelnök urat.

1. napirendi pont - Az ülés napirendjének elfogadása

Dr. Mikulás Brigitta társelnök asszony ismertette az ülés napirendjét, és felkérte a tagokat, hogy a napirendi pontokhoz kapcsolódó esetleges további javaslatukat, észrevételüket tegyék meg. Az ülés napirendjével kapcsolatban további javaslat nem érkezett, így társelnök asszony a napirend javaslatot szavazásra bocsátotta.

A Tanács a jelenlévő és online szavazó tagok egyhangú támogatásával elfogadta az alábbi napirendet:

Az ülés tervezett napirendje:

1. Az ülés tervezett napirendjének elfogadása;
2. Tájékoztató a tizenötödik és tizenhatodik ülés közötti időszak szakmai tevékenységeiről, előadó: Grónay Andrea ügyvezető, KDMFÜ Nonprofit Kft.;
3. Tájékoztató a Közép-Duna Menti Kiemelt Térség területe által érintett vármegyék 1196/2023. (V. 15.) Korm. határozattal elfogadott Integrált Területi Programjainak előrehaladásáról, különös tekintettel a megvalósult, folyamatban lévő és tervezett, Térséget érintő fejlesztésekről, előadók: Tolna, Bács-Kiskun és Fejér Vármegyei Önkormányzat elnökei/ képviselői,
4. Előterjesztés a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2025. évi tevékenységeinek (munkaterv) beszámolójáról, előadó: Grónay Andrea ügyvezető, KDMFÜ Nonprofit Kft.
5. Előterjesztés a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költség- és munkatervéről:
 - a.) A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi munkaterve, előadó: Grónay Andrea ügyvezető, KDMFÜ Nonprofit Kft.;
 - b.) A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költségterve, előadó: Fockter Zoltán gazdasági igazgató, KDMFÜ Nonprofit Kft.;
6. Egyebek

2. napirendi pont – Tájékoztató a tizenötödik és tizenhatodik ülés közötti időszak szakmai tevékenységeiről

A 2. napirendi pont bemutatásához társelnök asszony átadta a szót Grónay Andrea ügyvezető asszonynak, aki tájékoztatást adott a tizenötödik és a tizenhatodik ülés közötti időszak alábbi szakmai tevékenységeiről:

2.1. Tájékoztató a Fejlesztési Tanács és az Ügynökség működéséről

A Tanács tájékoztatást kapott a Közép-Duna Menti Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. (a továbbiakban KDMFÜ Nonprofit Kft.) működéséről és a Fejlesztési Tanács szerepéről. Elhangzott, hogy a KDMFÜ Nonprofit Kft. elsődleges célja a térségi és települési fejlesztések szakmai támogatása, az együttműködések erősítése, valamint a nemzetközi tapasztalatok hazai hasznosítása.

Kiemelésre került a partnerségek fontossága, továbbá az, hogy a Tanács nyitott a tagok részéről érkező szakmai javaslatok és észrevételek befogadására.

Jelen beszámoló nem isméli a szeptemberi Tanács ülésen már tárgyalt elemeket. Csak azokra a szakmai területekre fókuszál, ahol előrelépés történt.

A KDMFÜ Nonprofit Kft. aktívan közreműködött vármegyei és települési szintű fejlesztési folyamatokban, területfejlesztési és gazdaságpolitikai egyeztetéseken, valamint komplex térségi programok előkészítésében.

2.3. Versenyképes Járások Program (2. ütem):

A Tanács tájékoztatást kapott a Versenyképes Járások Program második ütemének lebonyolításáról (jelenlét: Bács-Kiskun, Tolna, Fejér vármegyékben). A KDMFÜ Nonprofit Kft. szakmai támogatást nyújtott az értékelési és tervezési folyamatokban.

Megállapításra került, hogy a program alkalmas közigazgatási határokon átnyúló, komplex fejlesztések ösztönzésére. A KDMFÜ Nonprofit szakmai javaslatokat fogalmazott meg a program továbbfejlesztésére, amelyeket a minisztérium felé továbbított.

2.4. TOP PLUSZ és kapcsolódó programok

Az Ügyvezető tájékoztatást adott a TOP PLUSZ, valamint a Paktum Plusz programok végrehajtásáról. Szeptember és december között több vármegyében került sor szakmai egyeztetésekre és ülésekre.

Tolna város kulturális stratégiáját a KDMFÜ Nonprofit befejezte vállalkozási tevékenység keretében. A stratégia elfogadásra került, a kapcsolódó kifizetések teljesültek.

2.5. Vándor Akadémia program

A Tanács megismerte a Vándor Akadémia program 2025. évi megvalósításának tapasztalatait. A Vándor Akadémia a térség önkormányzatai, vállalkozásai és civil szervezetei közötti (szektorközi), társadalmi és technológiai innovációt támogató, partnerségi együttműködések kialakítását és a térségi szintű problémák megoldását megcélzó workshop-sorozata, amely nyitott a térségi szereplők számára, és ingyenes szakmai eseménysorozatként működik, külön finanszírozás nélkül.

2025-ben három esemény került megrendezésre, amelyek fő témái:

Vízmeztartás, vízgazdálkodás – Gerjen

Fenntartható energetikai rendszerek – Tamási

Társadalmi innovációk, jó gyakorlatok voltak - Kiskőrös

A workshop-sorozat 2026-ban folytatódik.

2.6. Foglalkoztatás, képzés és humán fejlesztések

2025. évben két alkalommal ülésezett a Képzési és Foglalkoztatásfejlesztési Fórum Munkacsoport. A munkacsoport tagok kapcsolódtak a Pécsi Tudományegyetem, mint konzorciumi vezető által menedzselte PATHS-projekthez, amelynek keretében a fiatalok pályaeorientációját támogató tevékenységek valósulnak meg, különös tekintettel a hátrányos helyzetű térségekre. A projekt keretében nemzetközi konferenciára és külföldi tanulmányútra (Szlovákiában), is sor került.

2.7. Agrár – és vidékfejlesztési projektek

Relexpo – Rövid Ellátási Lánc Konferencia és Expo

A Relexpo – Rövid Ellátási Lánc Konferencia és Expo 2025. november 13-án került megrendezésre. A 1000 m²-es kiállítótérben 100 kiállító mutatkozott be, az eseményen mintegy 600 látogató vett részt.

A rendezvény támogatói a Nemzeti Agrárgazdasági Kamara, a Herman Ottó Intézet és a KDMFÜ Nonprofit Kft. konzorciumi vezetésében megvalósuló Szerb-Magyar Interreg ARCCHAD projekt voltak.

A konferencia célja a rövid ellátási láncok, az agrárturizmus, valamint a termelők és a vendéglátás szereplői közötti kapcsolatok fejlesztése volt. A konferencia nagy sikerrel zárult.

2.8. Új Gazdaságpolitikai Akcióterv (2–3. pillér)

Az „Új Gazdaságpolitikai Akcióterv II. és III. pilléreinek támogatása a kiemelt térségi fejlesztési tanácsok bevonásával” című szakmai kutatási munka a három kiemelt térség összefogásában (Balaton, Tokaj, Közép-Duna mente) 2024. év végén indult a Nemzetgazdasági Minisztérium támogatásából.

A kezdeményezés fókuszában a munkaerő-piaci és gazdaságfejlesztési vonatkozású (elsősorban a térségi mikroállalkozások igényeit és szükségleteit pontosító) felmérések álltak a három kiemelt térségben. A projekt zárásaként 2025. október 14-én zárókonferenciára kerül sor Hajóson, az érseki kastélyban.

A sikeres szakmai együttműködésre építve 2026-ban egy új, kiterjesztett kutatási program indul, amelynek témája a fenntartható turizmus fejlesztése, az ökoszisztéma-alapú megközelítések alkalmazása, valamint a beruházásösztönzés, gazdaságélénkítő programok vizsgálata.

2.9. Nemzetközi és stratégiai projektek

A Tanács áttekintést kapott az Ügynökség folyamatban lévő nemzetközi és stratégiai projektjeiről, amelyek az alábbiak:

BIOWIND – a megújuló energia társadalmi elfogadottságának erősítése.

DETOCS – a turizmus dekarbonizációjának elősegítése.

Climate_CRICES – klímaadaptáció, hőstressz-kezelés és biodiverzitás megőrzése.

Danube4SEcosystem – a szociális gazdaság fejlesztésének elősegítése a helyi önkormányzatok bevonásával.

ARCCHAD – alternatív válaszok a kistermelők éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásának elősegítésére.

PATHS – pályaorientációs program fiatalok számára, azaz személyre szabott életút támogató szolgáltatás nyújtása a fiatalok részére.

TRANSFER Danube – integrált Monitoring Rendszer az agro-éghajlati kockázatok nyomon követésére a Duna régióban.

HUMAN-Healthcare 5.0 – digitális egészségügyi megoldások.

MUTABLE - teljeskörű mobilitás menedzsment vidéki területeken

A projektek keretében jó gyakorlatok gyűjtése, szakmapolitikai ajánlások kidolgozása, valamint térségi és nemzetközi tudásmegosztás valósul meg.

2.10. Pályázatírás és projektmenedzsment

A KDMFÜ Nonprofit Kft. tájékoztatást adott a pályázatírási és projektmenedzsment tevékenységeiről: A KDMFÜ Nonprofit Kft. folyamatosan tájékoztatja a KDMKT önkormányzatait és egyéb partnereit az aktuális pályázati lehetőségekről.

A KDMFÜ Nonprofit Kft. által menedzselt projektek közül a 2023-2024. évben a legtöbb lezárásra került, a 2025. évben pedig új projektek előkészítése kezdődött el: nyolc településsel folyik együttműködés zöld infrastruktúra-fejlesztési projektek előkészítésében és megvalósításában.

Kiemelt cél a rendelkezésre álló források teljes körű lehívása, valamint a maradványösszegek jogszerű és hatékony felhasználása.

2.11. Duna-menti kerékpárút (Duna-kör)

A Tanács tájékoztatást kapott a Duna-menti, 21 települést érintő kerékpárút-hálózat előkészítettségéről. A tervek kiviteli szintűek, az önkormányzatok rendelkeznek a felhasználási jogokkal.

Megállapításra került, hogy a projektek megvalósítása jelenleg forráshiány miatt nem lehetséges, ugyanakkor a KDMFÜ Nonprofit Kft. törekszik arra, hogy a fejlesztés bekerüljön a hosszú távú országos tervekbe. A KDMFÜ Nonprofit Kft. hivatalos levélben tájékoztatta az Építési és Közlekedési Minisztériumot az elkészült komplex projektről, az egész térségen átívelő Közép-Duna Kör kerékpáros úthálózat kialakításának kiviteli terveiről és kérte a lehetőséget a támogatásra, megvalósításra.

3. napirendi pont - Tájékoztató a Közép-Duna Menti Kiemelt Térség területe által érintett vármegyék 1196/2023. (V. 15.) Korm. határozattal elfogadott Integrált Területi Programjainak előrehaladásáról, különös tekintettel a megvalósult, folyamatban lévő és tervezett, Térséget érintő fejlesztésekről, előadók: Tolna, Bács-Kiskun és Fejér Vármegyei Önkormányzat elnökei/ képviselői

A 3. napirendi pont bemutatásához társelnök asszony átadta a szót a három vármegyei képviselőnek. Elsőnek a Bács – Kiskun vármegye képviselőjében dr. Mák Kornél alelnök úr kezdte meg az előadást.

Tájékoztató Bács-Kiskun vármegye TOP PLUSZ előrehaladásáról

A Tanács tájékoztatást kapott Bács-Kiskun vármegye Közép-Duna Menti Kiemelt Térséget érintő TOP PLUSZ programjainak állásáról. A projektek jelentős része megvalósítási vagy lezárási szakaszban van.

Projektstátuszok:

- 6 döntés alatt,
- 22 megvalósítás alatt,
- 17 zárás alatt.

Fejlesztési területek:

- vízgazdálkodás,
- kerékpárhálózat,
- közösségi terek,
- egészségügy,
- szociális ellátás,
- energetika,
- turizmus.

Megállapításra került, hogy Bács-Kiskun vármegye országos összevetésben 83%-os előrehaladással az első helyen áll.

A 3. napirendi pont bemutatásához társelnök asszony átadta a szót a második előadónak a Tolna vármegye képviselőjének Orbán Attila elnök úrnak.

Tájékoztató Tolna vármegye TOP PLUSZ előrehaladásáról

A tájékoztató a Tolna vármegye ITB 5.0 keretében megvalósuló, Közép-Dunamenti kiemelt térséget érintő fejlesztésekről szólt. A térségben érintett települések közé tartoznak FVS városok (pl. Szekszárd, Dombóvár, Paks), valamint a vármegye által kijelölt nem FVS városok, kiemelten Tamási és Tolna.

A rendelkezésre álló források:

- Közép-Dunamenti kiemelt térség: 6,12 milliárd Ft
- Nem FVS városok (Tamási, Tolna): 7,3 milliárd Ft

A források tematikus megoszlása az alábbi fő területekre koncentrál:

- élhető települések,
- humán és szociális infrastruktúra,
- helyi gazdaságfejlesztés,
- energetikai korszerűsítések.

Kiemelt figyelmet kap a Tamási járás, mivel fejlettsége elmarad a megyei és országos átlagtól, és jogszabály alapján is fejlesztendő térség.

Bemutásra került számos konkrét települési projekt, többek között:

- utak, közterek, sport- és szabadidős létesítmények fejlesztése,
- művelődési házak és közösségi terek energetikai korszerűsítése,
- egészségügyi és oktatási intézmények infrastruktúra-fejlesztése,
- csapadékvíz-elvezetés és belterületi vízrendezés.

A megyei önkormányzat több projektet projektmenedzsment szinten is koordinál, miközben a nagyobb városok egy része saját projektmenedzsmenttel dolgozik, a szakmai együttműködés folyamatos.

A humán fejlesztési programok többsége már szerződéskötési szakaszban van, néhány járásban újra benyújtásra kerültek. A cél, hogy a fejlesztések egymásra épüljenek, és hosszú távon társadalmi és gazdasági előnyöket hozzanak a megyének.

A 3. napirendi pont bemutatásához társelnök asszony átadta a szót a harmadik előadónak a Fejér vármegye képviselőjében Kigyóssy Gábor vezető tervező úrnak.

Tájékoztató Fejér vármegye TOP PLUSZ előrehaladásáról

Kigyóssy Gábor vezető tervező a Mezőföld / Közép-Duna menti térség fejlesztési helyzetét mutatta be. A térség 8 települést érint, összesen mintegy 11 000 lakossal, ami a vármegye népességének csupán 2,62%-a. A települések három járáshoz tartoznak, többségük kistelepülés, gazdaságilag és társadalmilag periférikus helyzetben.

A térség fejlettsége alacsony, ezt korábbi (2014 utáni) megyei és országos területfejlesztési elemzések is megerősítették. Ennek megfelelően külön térségként jelenik meg a fejlesztési dokumentumokban. A 2014–2020-as időszakban kb. 1,15 milliárd Ft támogatást nyert el, főként infrastruktúra- és településfejlesztési projektekre.

A Mezőföld Program külön fejlesztési kerettel rendelkezik (összesen kb. 79 milliárd Ft országos szinten), azonban a térségben a pályázati aktivitás nagyon alacsony. Különösen gyenge a helyi gazdaságfejlesztési pályázatok száma: a 22 érintett település közül egy sem nyújtott be ilyen jellegű nyertes pályázatot. Ennek okai között szerepel az önkormányzatok korlátozott kapacitása és forráshiánya.

Jelenleg a 8 településen összesen 4 nyertes TOP Plusz projekt van:

- egy központi gazdaságfejlesztési (CECELIS) projekt,
- több épület- és energetikai korszerűsítés, összesen kb. 850 millió Ft értékben.

Emellett várhatóak még:

- további energetikai fejlesztések,
- humán fejlesztési projektek,
- valamint aktív- és ökoturisztikai beruházások, különösen a Sió mentén és a Sárvíz–Nádor csatorna térségében.

A térség hosszú távú célja egy összefüggő kerékpáros és aktív turisztikai hálózat kialakítása (pl. Budapest–Balaton útvonal kapcsolása), amely gazdasági és turisztikai élénkítést hozhat. A jövőben kiemelt feladat a pályázati aktivitás növelése, a problémák feltárása és a helyi szereplők támogatása a források hatékonyabb lehívása érdekében.

4.napirendi pont - Előterjesztés a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2025. évi tevékenységeinek (munkaterv) beszámolójáról, előadó: Grónay Andrea ügyvezető, KDMFÜ Nonprofit Kft.

Dr. Mikulás Brigitta társelnök asszony felvezetését követően Grónay Andrea ügyvezető asszony ismertette a KDMFÜ Nonprofit Kft. 2025.évi tevékenységének (munkaterv) beszámolóját.

1. Általános keretek és célkitűzések:

A KDMFÜ Nonprofit Kft. munkája éves munkaterv alapján, meghatározott kísérleti és végrehajtási feladatok mentén valósul meg. A 2026-os év feladatai a korábbi évek tapasztalataira, valamint a stratégiai környezet változásaira épülnek. A cél továbbra is olyan térségi jelentőségű feladatok végrehajtása, amelyekben a KDMFÜ Nonprofit Kft. aktív, kezdeményező és koordináló szerepet lát el.

A tevékenységek meghatározó részét a munkaszervezeti célfeladatok teszik ki, ugyanakkor egyre nagyobb hangsúlyt kap a forrásbevonás, a projektgenerálás és a vállalkozói jellegű szakmai szolgáltatások fejlesztése.

2. Kormányhatározathoz kapcsolódó feladatok:

Az 1457/2022. (IX. 23.) Kormányhatározat alapján a KDMFÜ Nonprofit Kft. kiemelt feladata:

- térségfejlesztési tevékenység,
- kutatás-fejlesztési és innovációs projektek kezdeményezése, előkészítése és megvalósítása,
- A Közép-Duna Menti Kiemelt Térség Operatív Programjának megvalósításához és a projektgenerálásokhoz - a prioritások mentén - megalakított munkacsoportok fenntartható működtetése.

Ezzel szoros összefüggésben a forrásbevonási tevékenység erősítése meghatározó prioritás, különös tekintettel az állami, uniós és nemzetközi finanszírozási lehetőségekre.

3. Munkacsoportok és térségi együttműködés:

Az ügynökség munkáját három, térségi szereplőkre épülő munkacsoport támogatja:

- Képzési és Foglalkoztatásfejlesztési Fórum Munkacsoport
- Település- és intézményfejlesztési Munkacsoport (szociális fókusz)
- Vállalkozás- és gazdaságfejlesztési Munkacsoport

A munkacsoportok célja a térségi problémák közös feltárása, megoldási javaslatok kidolgozása, valamint projektek és programok előkészítése és megvalósítása. A működés folyamatos, a nemzetközi projektekre való bekapcsolódással kiegészítve.

4. Monitoring, stratégia és programfelülvizsgálat:

A 2024. éves monitoring jelentés benyújtásra került.

2025-ben nemzetközi projektek keretében szakmapolitikai ajánlások feldolgozása történt.

2026-ban – az ötéves ciklus lezárásával – sor kerül:

- a stratégia és az operatív program felülvizsgálatára,
- az időközben módosult irányok beépítésére.

A monitoring tevékenység magában foglalja a programok előrehaladásának nyomon követését, valamint a konzorciumi partnerként való részvétel lehetőségének biztosítását.

5. Projektek és fejlesztések:

A TOP Plusz programban az ügynökség eddig nem tudott konzorciumi partnerként részt venni, ugyanakkor más kiemelt térségekben (Tokaj, Balaton) erre már van példa. Zöld infrastruktúra és egyéb projektek esetében a KDMFÜ Nonprofit Kft. aktívan támogatja a projekt-előkészítést és partnerséget vállal.

Kiemelt térségfejlesztési feladatok:

- a Külgazdasági és Külügyminisztériummal közös lebonyolítói tevékenység folytatása,
- a Vándor Akadémia programjainak megvalósítása,
- a Fadd-Dombori projekt esetében a megvalósíthatósági és tervezési szakasz lezárása, valamint további források keresése a kivitelezéshez.

6. Ágazati együttműködések és befektetésösztönzés:

A KDMFÜ Nonprofit Kft. részt vett az országos agroturisztikai stratégia kidolgozásában, biztosítva a térségi adatokat és szakmai inputokat. A térségi agrárszereplőkkel és a vidékfejlesztési agrárbiztossal való együttműködés folyamatos.

Térségfejlesztő szervezetként, a KDMFÜ Nonprofit Kft. (mint résztvevő) jelen volt több előkészítő eseményen és szakmai fórumon, melyekkel a Nyitott Porta Napok 2025 új, országos programsorozatra készültek fel a szervező szakértők, intézmények.

A befektetésösztönzés területén:

- folyamatosan bővül a befektetési adatbázis,
- szoros együttműködés zajlik a HIPA-val,
- tudásmegosztó konferenciák és szakmai rendezvények valósultak meg. A fókusz Békés vármegye után Tolna vármegye irányába is kiterjedt, 2025. második felében konkrét megkeresések és szolgáltatások megvalósításával.

7. Szociális innováció és turizmus:

A „Település- és intézményfejlesztés: szociális problémák kezelése” munkacsoport 2025. évi tevékenységének legfontosabb mérföldkövének a probono alapon vállalt, a munkacsoport vezetőjének, ill. a KDMFÜ Nonprofit Kft. szakértőinek együttműködésében megvalósuló, szociális intézményvezetők és munkatársaik fejlesztését célzó pilotprojekt volt. A „*Szociális intézményi vezetők készségfejlesztési háttértámogatása a Közép-Duna Menti Kiemelt Térségben*” című pilotprogram célja a térség szociális intézményeinek vezetőit támogató, gyakorlatorientált fejlesztések megvalósítása. A programban a Közép-Duna Menti Kiemelt Térség 99 településéről több bentlakásos és nappali ellátást nyújtó, önkormányzati, ill. egyházi tulajdonban álló szociális intézmény vett részt, mindhárom vármegye területéről.

A fejlesztési folyamat során hat fő területen zajlott a munka: kommunikáció, munkatársak motiválása, intézményfejlesztés és projekttervezés, intézményi üzemeltetés, humánerőforrás-gazdálkodás, valamint társadalmi innovációs projektek fejlesztése. A műhelymunkák és egyéni coaching alkalmak a vezetői eszköztár bővítését, a stratégiai gondolkodás erősítését és a gyakorlati megoldások kidolgozását célozták.

A következő időszakban a program térségi kiterjesztése és nemzetközi projekt indítása is tervezett.

A turizmus területén végzett legfontosabb tevékenységek 2025. évben:

- 2025. évben hivatalosan is megalakult a térségi Turisztikai Menedzsment Rendszeret működtető munkacsoport, Dunaföldvár, Kalocsa, Hajós, Kiskőrös, Szekszárd, Paks részvételével,
- elfogadásra került a 2025-ös munkaterv,
- a közép-dunamenti turisztikai applikáció szakmai véleményezése lezárult, a bevezetés előkészítése folyamatban van.

8. Lebonyolítói feladatok ellátása a „Közép-Duna menti térségfejlesztési feladatok” (ÁHT: 368840) fejezeti kezelésű előirányzathoz kapcsolódóan (elsősorban a KDMFT munkaszervezetének, a KDMFÜ Nonprofit Kft.-nek kiemelt feladata);

A feladat ellátásának pontos meghatározása és finanszírozása érdekében Támogatói Okirat került megkötésre a Külgazdasági és Külügyminisztériummal. A Támogatói Okiratban foglaltaknak megfelelően zajlott a 2025. évben a futó támogatási konstrukciók kapcsán felmerülő módosítási kérelmek kezelése, záró beszámolók - helyszíni bejárással egybekötött - ellenőrzése, teljesítésigazolások és záró jegyzőkönyvek kiállítása, valamint a fenntartási jelentések és az esedékes előrehaladási jelentések/részbeszámolók monitorozása.

9. Döntéshozatal és működés összegzése:

2025-ben három elektronikus szavazás és két tanácsülés került megtartásra. 2026-ban várhatóan elektronikus formában történik a monitoring jelentés, valamint az üzleti és költségvetési beszámolók elfogadása. Ezek jogszabályi kötelezettségek, külön tanácsülés összehívása nem indokolt.

Összességében a 2026-os év a stratégiai irányok frissítéséről, a megkezdett programok elmélyítéséről és az ügynökség szakmai, forrásbevonási és innovációs szerepének további erősítéséről szól.

A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2025. évi tevékenységeinek (munkaterv) beszámolójához a jelenlévők hozzászólást, észrevételt, módosító javaslatot nem tettek, így társelnök asszony felkérte a Tanács szavazó tagjait, hogy szavazzanak a 4. napirendi pontról. A Tanács egyhangúlag támogatta a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2025. évi tevékenységeinek (munkaterv) beszámolóját.

5. napirendi pont - Előterjesztés a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költség- és munkatervéről:

a.) A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi munkaterve.

Dr. Mikulás Brigitta társelnök asszony felkérte Grónay Andrea ügyvezető asszony ismertette a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026.évi munkatervét.

Az ügynökség 2026. évi munkaterve tartalmában lényegében a 2025. évi feladatstruktúrát viszi tovább, jelentős irányváltás nélkül. A hangsúly továbbra is a munkaszervezeti feladatokon, a jogszabályi kötelezettségek (1457/2022 (IX.23) Korm. határozattal) teljesítésén, valamint a forrásbevonáson és projektgeneráláson marad.

A nemzetközi projektek – különösen az Interreg programok – jelenlegi ciklusa kifutóban van. Új projektek generálása még a jelenlegi időszakban megtörténik, ugyanakkor az Interreg pályázati lehetőségek érdemben várhatóan csak 2028-tól nyílnak meg újra. Ezzel párhuzamosan a KDMFÜ Nonprofit Kft. aktívan dolgozik alternatív forrásbevonási lehetőségeken, és minden, határ menti együttműködéshez kapcsolódó eszközt igyekszik kiaknázni.

Jogszabályi kötelezettségként elkészül a 2025. évi monitoring jelentés, amelyet a területfejlesztési törvény alapján 2026. március 31-ig kell benyújtani a területfejlesztési miniszternek. A jelentés alapját a KDMFÜ Nonprofit Kft. folyamatosan fejlesztett térségi adatbázisa adja, amelyhez a térség partnerei igény szerint hozzáférhetnek.

A 1457/2022 (IX.23) Korm. határozattal elfogadott Stratégia és Operatív Program módosításának előkészítését elkezdi a KDMFÜ Nonprofit Kft. Ebbe beépítésre kerülnek a nemzetközi projektek tapasztalatai és szakmapolitikai irányai. Külön hangsúlyt kap az agrárterület, amely a térség gazdasági súlya miatt önálló prioritásként jelenik meg a stratégiában és az operatív programban.

A 2026. évi munkatervet kiemelt tevékenységei:

- Közép-Duna Menti Kiemelt Térség fejlesztési koncepciójához kapcsolódó külső koherencia vizsgálata, **nemzetközi** kitekintés megvalósítása, és a **lehetőségek feltérképezése, új projektek generálása és előkészítése**, a jelenlegi partneri hálózat bővítése;
- Térség **önkormányzatai, vállalkozásai és civil szervezetei közötti (szektorközi)**, társadalmi és technológiai innovációt támogató, partnerségi **együttműködések** kialakítása, a térségi szintű problémák megoldására közös javaslatok kidolgozása és megvalósításuk előkészítése a **Vándor Akadémia** tudásmegosztó és közösségépítő sorozat alkalmain keresztül;
- **Lebonyolítói feladatok ellátása** a „Közép-Duna menti térségfejlesztési feladatok” (ÁHT: 368840) fejezeti kezelésű előirányzathoz kapcsolódóan;

- Közép-Duna mente, mint komplex élettér köztudatbeli erősítése **térségi identitás** kialakításával, illetve az ehhez kapcsolódó **identitáskutatási, településelemzési szakmai projektelemek kiterjesztése**;
- Közép-Duna Menti Kiemelt Térség részletes **adattábazisának és elemzési rendszerének** folyamatos frissítése és kiegészítése, statisztikák, adatok, elemzések készítése;
- **Szakmai Egyeztető Fórum** működtetése a kiemelt térségben érintett vármegyékkel;
- Közép-Duna Menti Kiemelt Térség **agrárszektorának**, valamint **vidéki településeinek fejlesztése**, projektgenerálások a Közös Agrárpolitikára vonatkozó hazai stratégiai terv forrásainak eredményes felhasználása érdekében: társadalmi vállalkozások (**szociális szövetkezetek és szociális farmok**) **fejlesztése**, **rövid ellátási láncok fejlesztése**, a kistelepülések digitális átállásának támogatása, térségi aktív, öko- és **agroturisztikai fejlesztések támogatása**;
- Új **Natúrpark létrehozása** a kiemelt térségben;
- Kiemelt térségi **Befektetés-ösztönzési és Ingatlanhasznosítási Program és Akcióterv** megvalósulását támogató intézkedések, online kommunikációs felület működtetése. Együttműködés a Nemzeti Befektetési Ügynökséggel (HIPA), valamint a Central European Investment Services-zel (CEIS).
- „CSR” a Közép-Duna Menti Kiemelt Térségben: **társadalmi felelősségvállalási és fenntarthatósági programok generálása**, a kiemelt térségi KKV-kkal és nagyvállalatokkal együttműködve;
- Közép-Duna Menti Kiemelt Térség területén működő **Képzési és Foglalkoztatásfejlesztési Fórum működtetése**, a térségi munkaerőpiac erősítése, valamint a fiatalok helyben tartása érdekében, az **Életút-támogató Szolgáltatón** alapuló, innovatív pályaorientációs program megvalósításával;
- Közép-Duna Menti Kiemelt Térség területén **„Vállalati környezetfejlesztés”** és **„Település- és intézményfejlesztés: szociális problémák kezelése” munkacsoportok működtetése**, a forrásbevonási lehetőségek kiszélesítésével;
- Innovatív (**pro bono szakértői tevékenységen alapuló**) **szociális intézményvezetői és munkatársi fejlesztési program** (tréning, coaching, társadalmi innováció) 2025. évi eredményeinek kiterjesztése az egész térségben;
- **Vállalkozói közösségépítés** térségi szinten és kiemelt térségi Vállalkozói Klub működtetése;

- **Turisztikai Menedzsment Rendszer** működtetése és folyamatos bővítése, operatív szinten kooperáló partnerhálózat kialakításával;
- **TÁJTÉKA adaptációja** a Közép-Duna Menti Kiemelt Térségben;
- **„Fenntartható turisztikai ökoszisztéma-építés és gazdaságélénkítő befektetés-ösztönzés három kiemelt térségben”**: Balaton, Tokaj, Közép-Duna mente kutatási program.

A tanács működését illetően 2026. évben az alábbiak irányadóak:

Három elektronikus szavazás tervezett (monitoring, ügynökségi beszámoló, tanácsi beszámoló). Két rendes ülés kerül megtartásra 2026-ban. Az év végi ülésen elfogadásra kerül a következő évi munkaterv és költségvetés, ami elengedhetetlen a működési támogatások tervezhetősége és igénylése szempontjából.

Az ügynökség munkája továbbra is három fő feladatsoport mentén zajlik, és a legfontosabb stratégiai cél 2026-ban is – a 2025. évhez hasonlóan – a forrásbevonás maximalizálása.

5. napirendi pont - Előterjesztés a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költség- és munkatervéről:

b) A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költségterve.

A KDMFÜ Nonprofit Kft. jelenlegi létszáma 19 fő főállású munkavállaló, amelyből 14 fő közvetlen szakmai feladatokat lát el. A szervezet működését erős szakmai és minőségbiztosítási háttér támogatja: külső szakértők segítik a hatósági megfeleléshez, tanácsi működéshez és ellenőrzésekhez kapcsolódó munkát. Az Ügynökség felügyelőbizottsági kontroll mellett működik.

Bevételi oldal:

A 2026. évre tervezett összes bevétel mintegy 711 millió forint. Ennek fő elemei:

- Összes tervezett bevétel: kb. 507 millió forint realizált és tervezett forrásból,
- Működési támogatás (KTM): várhatóan 180 millió forint, amely biztosítja az alpműködést,
- Tagi hozzájárulás: 1,5 millió forint,

- Közép - Duna menti térségfejlesztési feladatok források: korábban 87 millió forint realizálva, ugyanakkor a kormányzati intézkedések és kifizetési korlátozások miatt további előlegek rövid távon nem várhatók,
- NGM-hez kapcsolódó projektek: kb. 20 millió forint, a szerződéskötések előrehaladott állapotban vannak,
- Nemzetközi projektek: kb. 208 millió forint bevétel, azonban ezek döntően utófinanszírozásúak, ami likviditási terhelést jelent,
- Vállalkozási tevékenységre: kb. 10 millió forint.

A bevételek szerkezete miatt **2026-ban feszített likviditási helyzet várható**, mivel több támogatás – különösen kormányzati és nemzetközi források – csak később, jellemzően az év vége vagy a következő év eleje felé érkezik meg.

Kiadási oldal:

A kiadások tervezése a korábbi évek gyakorlatát követi:

- A személyi jellegű ráfordítások adják az összköltségek mintegy kétharmadát,
- Jelentős tételt képviselnek az üzemeltetési és szolgáltatási költségek, különösen az IT-szolgáltatások és bérleti díjak,
- Beruházási kiadás csak minimális mértékben szerepel: kb. 1,2 millió forint, elsősorban eszközpótlásra (pl. informatikai eszközök).

Eredmény és működés:

A tervezett működési támogatás összege 117 millió forint, amely a szervezet alapfeladatainak ellátását biztosítja. Ugyanakkor a késleltetett forrásbeérkezések miatt a pénzügyi működés folyamatos figyelmet és szoros gazdálkodási fegyelmet igényel.

A KDMFÜ Nonprofit Kft. stabil szervezeti struktúrával és megfelelő szakmai kapacitással rendelkezik, bevételi oldalon azonban **2026-ban átmeneti finanszírozási kockázatokkal kell számolni**. A nemzetközi projektek és kormányzati források hosszabb távon biztosítják a működést, rövid távon viszont likviditásmenedzsmentre és ütemezett pénzügyi tervezésre van szükség.

A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költség és munkatervének beszámolóihoz a jelenlévők hozzászólást, észrevételt, módosító javaslatot nem tettek, így társelnök asszony felkérte a Tanács szavazó tagjait, hogy szavazzanak a 5.a) és az 5.

b) napirendi pontról. A Tanács egyhangúlag támogatta a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költség- és munkatevének beszámolóját.

Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács egyhangú szavazással a következő határozatokat hozta:

11/2025. (12.04.) KDMFT határozat

A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács elfogadta a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és a KDMFÜ Nonprofit Kft. 2025. évi beszámolóját a munkaterv megvalósításáról.

Határidő: azonnal

12/2025. (12.04.) KDMFT határozat

A Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács elfogadta a Tanács és a KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi munkatervét.

Határidő: azonnal

13/2025. (12.04.) KDMFT határozat

A Tanács elfogadta a Közép-Duna Menti Fejlesztési Tanács és a KDMFÜ Nonprofit Kft. 2026. évi költségtervéről szóló előterjesztést.

Határidő: azonnal

6.napirendi pont - Egyebek: vízgazdálkodás, aszályelhárítás, vízpótlás.

Dr. Mikulás Brigitta társelnök asszony felkérte Font Sándor országgyűlési képviselő urat ismertesse a vízügyi operatív törzs munkáját.

A kormány által veszélyhelyzeti jogrendben létrehozott vízügyi operatív törzs befejezte munkáját, miután a rendkívüli aszályhelyzet kezelésére gyors és célzott beavatkozásokat hajtott végre. A válságkezelés során jelentős állami források kerültek mozgósításra annak érdekében, hogy az engedéllyel rendelkező mezőgazdasági vízfelhasználók számára ténylegesen biztosítható legyen az öntözővíz.

Ennek keretében:

- mintegy 400–460 azonnali beavatkozás történt (szivattyúk telepítése, kotrás, tározók feltöltése),

- volt olyan tározó, amelynek feltöltése több százmillió forintos nagyságrendű ráfordítással valósult meg,
- országos szinten a vízügyi igazgatóságok soron kívüli intézkedéseket hajtottak végre.

A válságkezelést követően a munka intézményes keretek között folytatódik egy tárcaközi bizottságban, az Agrárminisztérium és az Energiaminisztérium együttműködésében. A bizottság több éve dolgozik a magyar vízhasznosítás, víztározás és vízviSSzatartás komplex kérdéskörén, különös tekintettel a tulajdonviszonyok, csatorna-kezelés és jogszabályi környezet rendezésére.

Az elmúlt évtizedek gyakorlata – amely a belvíz elleni védekezés érdekében a csatornák őszi leürítésére épült – már nem felel meg a megváltozott éghajlati viszonyoknak. Magyarországon ma a legnagyobb kihívás nem a vízbőség, hanem a vízhiány, ezért alapvető szemléletváltás történt:

- a csatornák nem kerülnek automatikusan leürítésre ősszel,
- a víz viSSzatartása és helyben tartása vált elsődleges céllá,
- vállalt kockázat lett az esetleges belvíz kezelése a későbbi vízhiány megelőzése érdekében.

A gazdálkodók számára lehetővé vált az elárasztásos területek kijelölése, amelyek ideiglenesen kivonásra kerülnek a művelés alól, ugyanakkor ezek után uniós támogatás is igénybe vehető. A tapasztalatok azt mutatják, hogy a vízviSSzatartás eredményeként egyes térségekben több víz maradt az országban, mint amennyi elfolyt, ami korábban nem fordult elő.

A hosszútávú stratégia középpontjában a Tisza vízrendszere és a Duna–Tisza köze áll. A térség mezőgazdasági jelentősége kiemelkedő, ugyanakkor itt jelentkezett a legsúlyosabb aszály is. A szakmai következtetés szerint elkerülhetetlen a Tisza vízének részleges viSSzaduzzasztása, annak érdekében, hogy a mellékfolyók (Körösök, Maros, Sajó) és a csatornarendszer vízellátása biztosítható legyen.

Ennek érdekében:

- elindult egy mintegy 1 500 milliárd forintos hosszú távú program,
- ennek első ütemére 85 milliárd forint már elkülönítésre került,
- a beruházások alapvető elemei szivattyús rendszerek, főcsatornák és tározók fejlesztései,

- a cél a talajvízszint süllyedésének megállítása, majd visszafordítása.

A program egyik kulcsponja a Kunféhér-tó térsége, amely természetes adottságai miatt központi szerepet kap a víz magasabb fekvésű területekre juttatásában, ahonnan az meglévő csatornákon keresztül gravitációsan teríthető szét.

Összességében megállapítható, hogy soha nem látott kormányzati figyelem és forrás irányul a vízügyre. A beavatkozások ütemezetten, több éves időtávon valósulnak meg, céljuk pedig a magyar mezőgazdaság és vidék hosszú távú vízbiztonságának megteremtése.

Dr. Mikulás Brigitta társelnök asszony - egyéb napirendi pont és további javaslat hiányában - megköszönte a jelenlévők részvételét és lezárta az ülést.

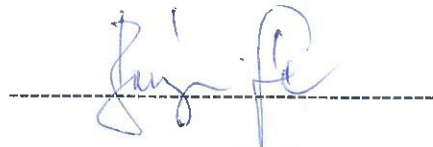
A jegyzőkönyv és az ülés lezárásra került 202¹⁵6. december 4-én 12 óra 30 perckor.

Kmf.



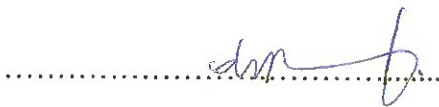
dr. Mikulás Brigitta

társelnök



Bányai Gábor

társelnök



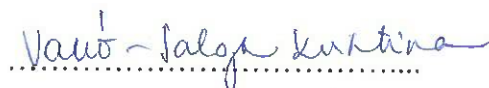
dr. Mák Kornél

hitelesítő



Szoboszlai Sándor

hitelesítő



Vanó-Salga Krisztina

jegyzőkönyvvezető